



**บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)**  
**SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED**

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

REGISTRATION No. 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

## รายงานผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ของ

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ประจำปี 2568



**บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด(มหาชน)**



**บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)**

**SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED**

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

REGISTRATION No. 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

### **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ดียิ่งขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวน ว่าได้มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนด และ / หรือดำเนินการต่าง ๆ ได้อย่างเพียงพอ และใช้เป็น ข้อมูลสนับสนุนฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุง / พัฒนา การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท (กรรมการผู้อำนวยการ) โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณา คำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงต่อไป

### **หลักเกณฑ์**

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างแบบ ประเมินตนเองของคณะกรรมการ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับ ลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัท โดยได้แจ้งผลประเมิน ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และวิเคราะห์ผล การประเมิน เพื่อนำ ไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหารในการปรับปรุงแก้ไขอย่าง เป็นรูปธรรมและจะปฏิบัติเป็นประจำ ทุกปีเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานในปีต่อ ๆ ไป การจัดทำแบบประเมินโดยใช้แนวทาง แบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและ สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

### **กระบวนการประเมินผลงานของกรรมการ**

ก่อนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เลขานุการของบริษัทฯ จะพิจารณาทบทวน ปรับปรุง และพัฒนา แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ (CEO) คณะกรรมการบริษัททั้งรายคณะและ รายบุคคล รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้แบบประเมินดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย และให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้อง กับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ เลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งแบบประเมินตนเองของ กรรมการผู้อำนวยการ(CEO) กรรมการทั้งรายคณะและรายบุคคล เพื่อให้ประเมินผลการปฏิบัติงาน เมื่อกรรมการแต่ละ ท่านตอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานแล้ว เลขานุการของบริษัทฯ จะรวบรวมคะแนนและสรุปผลการประเมินตนเอง ของกรรมการทั้งรายคณะและรายบุคคล และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำผลการ ประเมินไปพัฒนาประสิทธิภาพของกรรมการต่อไป

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย ( / ) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 –4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน หรือมีระดับคะแนนตั้งแต่ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึงเห็น ด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นคะแนน เฉลี่ย



บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)

SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

REGISTRATION No. 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

ทั้งนี้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลเป็นลำดับคะแนน ดังนี้

| คะแนน  | ระดับ        |
|--------|--------------|
| 5      | ดีเยี่ยม     |
| 4-4.99 | ดี           |
| 3-3.99 | มาตรฐาน      |
| 2-2.99 | พอใช้        |
| 1-1.99 | ต้องปรับปรุง |

คะแนน ระดับ 5 ดีเยี่ยม 4-4.99 ดี 3-3.99 มาตรฐาน 2-2.99 พอใช้ 1-1.99 ต้องปรับปรุง

### การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้ำนวยการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้ำนวยการ พิจารณาจาก

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลการปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 9) คุณลักษณะส่วนตัว
- 10) ความรู้ ความสามารถในการบริหารงานด้วยการพัฒนาองค์กร สู้ความยั่งยืนใน ด้านเศรษฐกิจ

สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือตามหลักธรรมาภิบาลเป็นแนวทาง

สรุป การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้ำนวยการ ในรอบบัญชีปี 2568 ได้คะแนนเฉลี่ย 4.63  
จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี



**บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)**  
**SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED**

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

REGISTRATION No. 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

**การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลงานเป็นรายบุคคล โดยการประเมินตนเอง และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ สรุปดังนี้

| การประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคล                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>โดยพิจารณาจาก</b><br><br>(1) คุณสมบัติของกรรมการ<br>(2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ<br>(3) การทำหน้าที่ของกรรมการ<br>(4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ<br>(5) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร<br>(6) ความรู้ ความสามารถหรือทักษะในการวางแผนและควบคุมการปฏิบัติงาน ในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) | <b>โดยพิจารณาจาก</b><br><br>(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ<br>(2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ<br>(3) การประชุมคณะกรรมการ<br>(4) การทำหน้าที่ของกรรมการ<br>(5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ<br>(6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร |
| <b><u>สรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของ</u></b><br><b><u>กรรมการเป็นรายบุคคล</u></b><br>ได้คะแนนเฉลี่ย <b>4.96</b> จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี                                                                                                                                                                               | <b><u>สรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของ</u></b><br><b><u>คณะกรรมการทั้งคณะ</u></b><br>ได้คะแนนเฉลี่ย <b>4.92</b> จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี                                                                                                             |

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (5) คณะกรรมการความยั่งยืน

ทั้งนี้จัดให้เป็นการประเมินโดยตนเองโดยพิจารณาจาก

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ
- 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 3) การประชุม
- 4) การทำหน้าที่
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเอง



บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)

SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

REGISTRATION No. 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

สรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ ในรอบบัญชี ปี 2568

| คณะกรรมการชุดย่อย                           | สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย         |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| (1) คณะกรรมการตรวจสอบ                       | ได้คะแนนเฉลี่ย 4.93 จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี |
| (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน        | ได้คะแนนเฉลี่ย 4.91 จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี |
| (3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ / บรรษัทภิบาล | ได้คะแนนเฉลี่ย 4.94 จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี |
| (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง              | ได้คะแนนเฉลี่ย 4.95 จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี |
| (5) คณะกรรมการด้านความยั่งยืน               | ได้คะแนนเฉลี่ย 4.94 จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี |